



ETAP 01 · MANDAT ZAŁOŻYCIELSKI · KARTA POUFNA

Rola 1 — Zwierzchnik polityczny

Pozornie techniczna ochrona spotkań tworzy prototyp organizacji i pierwszy łańcuch odpowiedzialności.

KARTA POUFNA

Przekaż ten dokument wyłącznie osobie odgrywającej wskazaną rolę. Karta może zostać ujawniona dopiero w fazie rekonstrukcji.

Cel dydaktyczny

Uczestnicy badają, jak pozornie techniczna decyzja o ochronie spotkań tworzy prototyp organizacji, jak niejednoznaczny język przemieszcza odpowiedzialność oraz jak odróżnić legalną funkcję bezpieczeństwa od lojalnościowego narzędzia kontroli.

Czas i rezultat

- przygotowanie indywidualne: 15 minut;
- rozmowa 1-2: 18 minut;
- notatka osoby 2: 7 minut;
- rozmowa 2-3: 22 minuty;
- pytania obserwatora: 6 minut;
- analiza: 50 minut.

Rezultatem są: projekt mandatu liczący do 350 słów, notatka wykonawcza, rejestr pytań osoby 3 oraz raport osoby 4.

Sytuacja wspólna

Wspólnota Odnowy organizuje serię otwartych zebrań. Trzy poprzednie spotkania zostały przerwane przez hałas, wejście osób z konkurencyjnymi transparentami oraz chaotyczne reakcje wolontariuszy. Nie doszło do ciężkiego naruszenia bezpieczeństwa, ale relacje medialne przedstawiają ruch jako niezdolny do prowadzenia własnych wydarzeń. Zwierzchnik rozważa utworzenie dwudziestoosobowego rdzenia Służby Zgromadzeń Obywatelskich.

Karta poufna. Uczestnik czyta wyłącznie poniższą rolę. Pełny opis właściwego etapu pozostaje u prowadzącego do fazy ujawnienia.

Karta roli 1 — Zwierzchnik polityczny



W kogo się wcielasz

Jesteś autorem doktryny Skupienia Obywatelskiego i najważniejszym interpretatorem interesu ruchu. Nie pełnisz funkcji technicznego organizatora. Twoje słowa mają jednak większą wagę niż regulaminy.

Z jakimi ideami utożsamia się postać

Uważasz, że polityka wymaga widocznej zdolności do działania, a nie tylko słusznych deklaracji. Jedność ruchu uznajesz za warunek skuteczności. Krytyka jest dopuszczalna, lecz chaos podczas własnego zebrania traktujesz jako utratę politycznej podmiotowości.

Dlaczego zajmujesz stanowisko

To ty połączyłeś wcześniej rozproszone środowiska i potrafisz nadawać wydarzeniom wspólną interpretację. Otoczenie oczekuje od ciebie kierunku, lecz donory i umiarkowani działacze obawiają się obrazu prywatnej bojóвки.

Postawa w ćwiczeniu

Masz ustanowić cel strategiczny, lecz nie pisać instrukcji technicznej. Chcesz, aby następne wydarzenia przebiegały bez zakłóceń i wyglądały na sprawnie kontrolowane. Jednocześnie zależy ci, aby przyszli dowódcy byli przenoszalni na inne stanowiska; nie chcesz budować ich osobistego zaplecza.

Argumenty, których możesz używać

- organizacja ma obowiązek chronić uczestników i możliwość wypowiedzi;
- brak reguł powoduje więcej samowoli niż jawny mandat;
- spójny standard zmniejszy ryzyko impulsywnych reakcji wolontariuszy;
- funkcja musi być okresowa, audytowalna i związana ze stanowiskiem, nie z osobą;
- reputacja sprawności jest zasobem politycznym, ale nie usprawiedliwia dowolnych środków.

Napięcie ukryte

Nie chcesz wypowiedzieć zdania, które można odczytać jako zgodę na uciszanie krytyków. Jednocześnie kusi cię pozostawienie pośrednikowi szerokiej swobody. Obserwuj, czy używasz formuł typu „wiesz, czego potrzebujemy”, aby uniknąć odpowiedzialności za wybór.

Twoje zadanie

Przeznacz osobie 2: cel, trzy granice, sposób oceny sukcesu, termin przeglądu mandatu i zasadę doboru kadr. Nie wolno ci wskazywać konkretnych metod przymusu.